



# **MINISTÉRIO DA CIÊNCIA E TECNOLOGIA**

SECRETARIA EXECUTIVA

SUBSECRETARIA DE PLANEJAMENTO, ORÇAMENTO E ADMINISTRAÇÃO

COORDENAÇÃO-GERAL DE GESTÃO E INOVAÇÃO

DIVISÃO DE GESTÃO DA INFORMAÇÃO E DOCUMENTAÇÃO

SERVIÇO DE PROTOCOLO GERAL

## **BOLETIM DE SERVIÇO Nº 06**

**BRASÍLIA**

**15 de abril de 2005**

**MINISTRO DA CIÊNCIA E TECNOLOGIA**

**Eduardo Henrique Accioly Campos**

**SECRETÁRIO EXECUTIVO**

**Luis Manuel Rebelo Fernandes**

**SUBSECRETÁRIO DE PLANEJAMENTO, ORÇAMENTO E  
ADMINISTRAÇÃO**

**Djalmo de Oliveira Leão**

# APRESENTAÇÃO

O Boletim de Serviço – BS é uma publicação que o Ministério da Ciência e Tecnologia – MCT edita em cumprimento à Lei 4.965, de 05 de maio de 1966, que “dispõe sobre a publicação dos atos relativos aos servidores públicos civis do Poder Executivo e dá outras providências”.

Este periódico é veiculado quinzenalmente, sendo constituído por atos administrativos de natureza interna da Instituição, tais como: afastamentos, viagens à serviço, diárias, licenças, comunicação de férias, bem como outras vantagens cuja publicação é dispensável no Diário Oficial da União.

Desta forma, o Boletim de Serviço constitui-se em um instrumento formal que objetiva a transparência e, sobretudo, a legalidade dos atos da administração do MCT.

Boletim de Serviço / Ministério da Ciência e Tecnologia.  
Brasília: MCT, 2005.  
23 P.

Periodicidade Quinzenal

I. Título. II. Brasil. Ministério da Ciência e Tecnologia

### **COORDENAÇÃO:**

Ronal de Oliveira Guedes – Chefe do Serviço de Protocolo Geral

### **ELABORAÇÃO:**

Bruno Crescenti de Paiva – SPG

Emídio José Veiga Britto – SPG

### **EDITORAÇÃO E DIAGRAMAÇÃO:**

Bruno Crescenti de Paiva – SPG

**TIRAGEM** : 15 exemplares

### **BOLETIM ELETRÔNICO NA INTRANET:**

INTRANET>MENU>INSTITUCIONAL>BOLETIM DE SERVIÇO

### **SERVIÇO DE PROTOCOLO GERAL**

Esplanada dos Ministérios, Bloco E, Sala T-28

CEP 70067-900 - Brasília – DF

Fone: XX (61) 317-7927

Fax: XX (61) 317-8082

Site: [www.mct.gov.br](http://www.mct.gov.br)

E-mail: [spg@mct.gov.br](mailto:spg@mct.gov.br)

# SUMÁRIO

---

## **Atos do Gabinete do Ministro**

Portaria Nº 191, de 4 de Abril de 2005	07
Portaria Nº 232, de 13 de Abril de 2005	07

---

## **Atos da Subsecretaria de Planejamento, Orçamento e Administração**

Portaria Nº 38, de 7 de Abril de 2005	08
Portaria Nº 44, de 14 de Abril de 2005	08
Portaria Nº 46, de 15 de Abril de 2005	09

---

## **Atos da Coordenação-Geral de Recursos Logísticos**

Portaria Nº 23, de 14 de Abril de 2005	09
Portaria Nº 24, de 14 de Abril de 2005	10
Portaria Nº 25, de 14 de Abril de 2005	10

---

## **Atos da Coordenação-Geral de Recursos Humanos**

Abonos de Permanência	11
-----------------------	----

---

## **Atos do Centro Brasileiro de Pesquisas Físicas**

Portaria Nº 14, de 6 de Abril de 2005	11
Portaria Nº 15, de 12 de Abril de 2005	12
Programação de Férias – Março de 2005	13
Relação de Pessoal Afastado das Atividades – Março de 2005	13
Afastamento das Atividades – Janeiro e Março de 2005	14
Diárias – Março de 2005	14
Relação de Colaboradores Eventuais – Março de 2005	15

**Artigo**

Jogando com os Inimigos

22

## ATOS DO GABINETE DO MINISTRO

**PORTARIA Nº 191, DE 4 DE ABRIL DE 2005.**

O Ministro de Estado da Ciência e Tecnologia, no uso das atribuições que lhe confere o art. 87, parágrafo único, inciso II, da Constituição Federal, e tendo em vista o disposto na Lei nº 11.105, de 24 de março de 2005, resolve:

Art. 1º Instituir Grupo de Trabalho com o objetivo de elaborar proposta de regulamentação da Lei nº 11.105, de 24 de março de 2005, em articulação com os demais Ministérios a que se encontra afeto o assunto.

Art. 2º O Grupo de Trabalho será constituído pelos seguintes membros:

I - Cylon Gonçalves da Silva, que o coordenará;

II – Paulo José Péret de Sant’Ana;

III – Sonia Regina Mudrovitsch de Bittencourt;

IV – Alexandre Navarro Garcia;

V – Ailton Carvalho Freitas;

VI – José Paulo Rodrigues de Carvalho.

Art. 3º O Grupo de Trabalho deverá apresentar sua proposição no prazo de trinta dias contados da data de publicação desta Portaria.

Art. 4º Esta Portaria entra em vigor na data de sua publicação.

EDUARDO CAMPOS

**PORTARIA Nº 232, DE 13 DE ABRIL DE 2005**

O Ministro de Estado da Ciência e Tecnologia, no uso de suas atribuições, e tendo em vista o disposto no art. 143 da Lei nº 8.112, de 11 de dezembro de 1990, considerando o que consta no Processo nº 1200.001453/2005-82, resolve:

Art. 1º – Instituir Comissão de Sindicância, composta pelos servidores Domingos Sávio de Moura Pacheco e Antonio Souza Ibiapina Parente, para, sob a presidência do primeiro, proceder a apuração de possíveis irregularidades administrativas apontadas em denúncias constantes do referido processo.

Art. 2º – A Comissão poderá requisitar servidor para secretariar ou apoiar os trabalhos, requisitar documentos, intimar servidores, realizar vistorias e praticar todos os atos necessários à completa e integral apuração dos fatos.

Art. 3º – Esta Portaria entra em vigor na data de sua publicação no Boletim de Serviço do MCT.

EDUARDO CAMPOS



**ATOS DA SUBSECRETARIA DE PLANEJAMENTO, ORÇAMENTO E ADMINISTRAÇÃO****PORTARIA Nº 38, DE 7 DE ABRIL DE 2005**

O Subsecretário de Planejamento, Orçamento e Administração do Ministério da Ciência e Tecnologia, no uso das atribuições que lhe confere o item VIII, do artigo 1º, da Portaria nº 166, de 16 de abril de 2003, e considerando o disposto no inciso I do art. 36, da Lei nº 8.112, de 11 de dezembro de 1990, com nova redação dada pela Lei nº 9.527, de 10 de dezembro de 1997, resolve:

Remover, *ex officio*, do Museu Paraense Emílio Goeldi - MPEG, para o Instituto Nacional de Pesquisas da Amazônia - INPA, deste Ministério, a servidora LUIZA MAGALLI PINTO HENRIQUES, Analista em Ciência e Tecnologia, Classe Pleno 1, Padrão I, matrícula SIAPE nº 1208040 (Processo nº 01200.001222/2005-79).

DJALMO DE OLIVEIRA LEÃO

**PORTARIA Nº 44, DE 14 DE ABRIL DE 2005**

O Subsecretário de Planejamento, Orçamento e Administração do Ministério da Ciência e Tecnologia, no uso da competência que lhe foi delegada pelo inciso X, do art. 1º, da Portaria nº 166, de 16 de abril de 2003, e tendo em vista o disposto no art. 143 da Lei nº 8.112, de 11 de dezembro de 1990, com nova redação dada pela Lei nº 9.527, de 10 de dezembro de 1997, e conforme consta da ação Ordinária nº 2004.34.00.030140-2, resolve:

Art. 1º Instituir Comissão de Processo Administrativo Disciplinar, composta pelos servidores JULIO CEZAR SOCHA, MARCOS VINÍCIUS DE ARAÚJO E JUSSARA BRINGEL para, sob a presidência do primeiro, apurar responsabilidade de servidora do Ministério do Planejamento, Orçamento e Gestão em processo de concessão de bolsa do Programa de Capacitação Institucional – PCI.

Art. 2º A Comissão poderá requisitar servidor para secretariar ou apoiar os trabalhos, requisitar documentos, intimar servidores, realizar vistorias e praticar todos os atos necessários à completa e integral apuração dos fatos.

Art. 3º A Comissão tem o prazo de sessenta dias, a contar da publicação desta Portaria, para conclusão do Processo Administrativo Disciplinar, podendo ser prorrogado, por igual prazo, quando as circunstâncias o exigirem.

Art. 4º Esta Portaria entra em vigor na data de sua publicação.

DJALMO DE OLIVEIRA LEÃO

**PORTARIA Nº 46, DE 15 DE ABRIL DE 2005**

O Subsecretário de Planejamento, Orçamento e Administração do Ministério da Ciência e Tecnologia, no uso da competência que lhe foi delegada pelo inciso X, do art. 1º, da Portaria nº 166, de 16 de abril de 2003, e tendo em vista o disposto no art. 143 da Lei nº 8.112, de 11 de dezembro de 1990, com nova redação dada pela Lei nº 9.527, de 10 de dezembro de 1997, e no art. 5º da Portaria MCT nº 171, de 22 de outubro de 2004, e conforme consta do Processo nº 01200.001509/2005-07, resolve:

Art. 1º Instituir Comissão de Sindicância, composta pelos servidores ALCESTE VILELA JÚNIOR E ANDRÉA DE CASTRO RIBEIRO para, sob a presidência do primeiro, apurar os fatos relativos ao acidente em serviço envolvendo a servidora JOSENILDA SARAIVA DE AQUINO, ocorrido no dia 5 de abril de 2005.

Art. 2º A Comissão poderá requisitar servidor para secretariar ou apoiar os trabalhos, requisitar documentos, intimar servidores, realizar vistorias e praticar todos os atos necessários à completa e integral apuração dos fatos.

Art. 3º A Comissão tem o prazo de trinta dias, a contar da publicação desta Portaria, para conclusão da Sindicância, podendo ser prorrogado, por igual prazo, quando as circunstâncias o exigirem.

Art. 4º Esta Portaria entra em vigor na data de sua publicação.

DJALMO DE OLIVEIRA LEÃO

**ATOS DA COORDENAÇÃO-GERAL DE RECURSOS LOGÍSTICOS****PORTARIA Nº 23, DE 14 DE ABRIL DE 2005**

O Coordenador-Geral de Recursos Logísticos do Ministério da Ciência e Tecnologia, no uso da competência que lhe foi subdelegada pela Portaria nº 62, do dia 16 de maio de 2003, publicada no Diário Oficial do dia 19 de maio de 2003, e tendo em vista o disposto no artigo 67, da Lei nº 8.666/93 e alterações, resolve:

Art. 1º Designar, MARCOS VINÍCIUS DE ARAÚJO, CPF nº 098.259.401-15, Mat. SIAPE, 00671256, Coordenador de Desenvolvimento de Sistemas, lotado na CGTI, para acompanhar e fiscalizar a execução do Contrato nº 02.0010.00/2005, mantido com a empresa Empresa Brasileira de Telecomunicações S/A Embratel, e nos impedimentos legais seu substituto, EDUARDO VIOLA, CPF nº 462.875.581-72, Mat. SIAPE, 06626564, Coordenador de Gerência de Rede, lotado na CGTI.

Art. 2º Esta Portaria entra em vigor a partir desta data.

LUIZ AUGUSTO CARDOSO PINTO

**PORTARIA Nº 24, DE 14 DE ABRIL DE 2005**

O Coordenador-Geral de Recursos Logísticos do Ministério da Ciência e Tecnologia, no uso da competência que lhe foi subdelegada pela Portaria nº 62, do dia 16 de maio de 2003, publicada no Diário Oficial do dia 19 de maio de 2003, e tendo em vista o disposto no artigo 67, da Lei nº 8.666/93 e alterações, resolve:

Art. 1º Designar, MARCOS VINÍCIUS DE ARAÚJO, CPF nº 098.259.401-15, Mat. SIAPE, 00671256, Coordenador de Desenvolvimento de Sistemas, lotado na CGTI, para acompanhar e fiscalizar a execução do Contrato nº 02.0011.00/2005, mantido com a empresa Brasil Telecom S/A, e nos impedimentos legais seu substituto, EDUARDO VIOLA, CPF nº 462.875.581-72, Mat. SIAPE, 06626564, Coordenador de Gerência de Rede, lotado na CGTI.

Art. 2º Esta Portaria entra em vigor a partir desta data.

LUIZ AUGUSTO CARDOSO PINTO

**PORTARIA Nº 25, DE 14 DE ABRIL DE 2005**

O Coordenador-Geral de Recursos Logísticos do Ministério da Ciência e Tecnologia, no uso da competência que lhe foi subdelegada pela Portaria nº 62, do dia 16 de maio de 2003, publicada no Diário Oficial do dia 19 de maio de 2003, e tendo em vista o disposto no artigo 67, da Lei nº 8.666/93 e alterações, resolve:

Art. 1º Designar ROLMER DE OLIVEIRA BATISTA, CPF nº 494.929.181-53, Mat. SIAPE, 1437444, Chefe de Serviço da Divisão de Licitação e Contratos - DILC, para acompanhar e fiscalizar a execução do Contrato nº 02.0012.00/2005, mantido com a empresa Conservo Brasília Serviços Técnicos Ltda, e nos impedimentos legais seu substituto, ETIVALDO RODRIGUES DA SILVA, CPF nº 006.661.218-77, Mat. SIAPE, 1441829, Técnico Especializado Nível IV, lotado na Divisão de Licitação e Contratos – DILC.

Art. 2º Esta Portaria entra em vigor a partir desta data.

LUIZ AUGUSTO CARDOSO PINTO

## ATOS DA COORDENAÇÃO-GERAL DE RECURSOS HUMANOS

REFERÊNCIA: Processo nº 01200.001199/2005-12

INTERESSADA: **LUIZ CARLOS CAMPOS DE SOUZA**

ASSUNTO: Abono de permanência

DESPACHO: Autorizo o abono de permanência ao servidor LUIZ CARLOS CAMPOS DE SOUZA Tecnologista, Classe Sênior, Padrão III, Matrícula SIAPE nº 0673290, lotado no Instituto Brasileiro de Informação em Ciência e Tecnologia - IBICT, deste Ministério, a contar de 1º de janeiro de 2004, de acordo com o disposto no § 1º do art. 3º da Emenda Constitucional nº 41, de 19 de dezembro de 2003.

REFERÊNCIA: Processo nº 01200.001200/2005-17

INTERESSADA: **VERA LÚCIA LIMA DA CRUZ**

ASSUNTO: Abono de permanência

Despacho: Autorizo o abono de permanência à servidora VERA LÚCIA LIMA DA CRUZ, Técnico, Classe Técnico 3, Padrão III, Matrícula SIAPE nº 0673306, lotada no Instituto Brasileiro de Informação em Ciência e Tecnologia - IBICT, deste Ministério, a contar de 1º de janeiro de 2004, de acordo com o disposto no § 1º do art. 3º da Emenda Constitucional nº 41, de 19 de dezembro de 2003.

MARIA DALVA DE OLIVEIRA SILVA

## ATOS DO CENTRO BRASILEIRO DE PESQUISAS FÍSICAS

**PORTARIA Nº14, DE 6 DE ABRIL DE 2005**

O Diretor do Centro Brasileiro de Pesquisas Físicas - CBPF, Órgão do Ministério da Ciência e Tecnologia, no uso das atribuições que lhe conferem o item XXIV, do artigo 1º, da Portaria nº 425, de 15 de julho de 2002, do Ministério da Ciência e Tecnologia - MCT, resolve:

**1.0 – PROPÓSITO**

Designar Comissão para Avaliação do Desempenho Funcional de Estágio Probatório dos servidores abaixo mencionados, para fins de homologação, conforme estabelecido pelo artigo 7º da Portaria nº 09, de 19/01/2001- MCT.

- Heloisa Ottoni Barrozo da Silva – Analista em C&T Pleno I
- Maurício Martins Callado – Analista em C&T Júnior I
- Rosemary Teixeira de Carvalho – Analista em C&T Júnior I

**2.0 – CONSTITUIÇÃO DA COMISSÃO**

- Emil de Lima Medeiros

- Raimundo Nonato Amarante Moura
  - Francisco Roberto Leonardo
- 3.0 – Esta Portaria entra em vigor na data de sua publicação

RICARDO M.O. GALVÃO

### **PORTARIA Nº15, DE 12 DE ABRIL DE 2005**

O Diretor do Centro Brasileiro de Pesquisas Físicas - CBPF, Órgão do Ministério da Ciência e Tecnologia, no uso das atribuições que lhe conferem o Capítulo VI, Artigo 19, da Portaria nº 510, de 21 de julho de 2003, D.O.U. de 30/07/2003, do Ministério da Ciência e Tecnologia - MCT, resolve:

#### **1.0 – PROPÓSITO**

Designar os novos membros do Comitê Científico Assessor- COCI, de acordo com o Regimento Interno regulamentado através da Portaria nº 24 de 01 de dezembro de 2004.

#### **2.0 – CONSTITUIÇÃO DO COMITÊ**

##### **MEMBROS NATOS**

- Ricardo Magnus Osório Galvão
- Alfredo Miguel Ozorio de Almeida
- Elisa Maria Baggio Saitovitch
- Moacyr Henrique Gomes e Souza
- Henrique Gomes de Paiva Lins de Barros
- Mario Novello
- Ronald Cintra Shellard
- Evaldo Mendonça Fleury Curado

##### **MEMBROS INDICADOS**

- Amós Troper
- João Carlos dos Anjos
- Rosa Bernstein Scorzelli

##### **MEMBROS ELEITOS**

- Susana Isabel Zanette Caride

##### **SUPLENTE**

- Darci Motta
- Ivan dos Santos Oliveira Júnior

##### **SUPLENTE**

- Alberto Correa dos Reis
- Sebastião Alves Dias
- Marcio Portes de Albuquerque

##### **SUPLENTE**

- Geraldo Roberto Carvalho Cernicchiaro
- Rafael Nunes Pupio Maia

3.0 – Esta Portaria entra em vigor na data de sua publicação

RICARDO M.O. GALVÃO

**PROGRAMAÇÃO DE FÉRIAS  
MÊS / ANO: MARÇO/2005  
INCLUSÃO**

MAT. SIAPE	NOME	EXERC	PERÍODO		Nº DIAS	PARC
			INÍCIO	TÉRMO		
0672704-2	JOICE PEREIRA TERRA E SOUZA	2005	28/MAR	06/ABR	10	2ª

**RELAÇÃO DE PESSOAL AFASTADO DAS ATIVIDADES  
MÊS / ANO: MARÇO/2005**

SERVIDOR	CARGO	PERÍODO	FINALIDADE
Alberto Passos Guimarães Filho	Pesquisador Titular III	19/03/05 a 27/03/05	Missão no exterior para participar do evento: Reunião de Março/05, promovida pela Sociedade Americana de Física, em Los Angeles, EUA
Aldemir Barros Melo	Assistente em C&T 3 III	09/02/04 a 31/03/05	Licença com remuneração para tratamento de saúde
Amós Troper	Pesquisador Titular III	19/03/05 a 27/03/05	Missão no exterior para participar do evento: Reunião de Março/05, promovida pela Sociedade Americana de Física, em Los Angeles, EUA
Ana Maria de Castro Torres	Assistente em C&T 3 III	04/03/05 e 30/03/05	Licença com remuneração para tratamento de saúde
Ana Maria de Jesus Tavares Mendonça	Assistente em C&T 3 III	02 /03/05 a 04/03/05	Licença com remuneração para tratamento de saúde
Antonio Ricardo da Silva	Técnico 3 III	09/06/02 a 08/06/05	Licença sem vencimento para trato de interesses particulares
Arthur Kós Antunes Maciel	Pesquisador Associado III	10/04/04 a 09/04/05	Licença sem vencimento para trato de interesses particulares
Célia Maria Carneiro Monteiro	Assistente em C&T 2 I	29/03/05 a 31/03/05	Licença com remuneração para tratamento de saúde
Constantino Tsallis	Pesquisador Titular III	01/08/04 a 31/07/05	Missão no exterior para realizar intercâmbio científico com professor do Santa Fé Institute, no Novo México, EUA
Denise Fonseca Belém	Analista em C&T Sênior III	21/05/01 a Indeterm.	À disposição de outros Órgãos
Elisa Maria Baggio Saitovitch	Pesquisador Titular III	17/03/05 a 23/03/05	Missão no exterior para participar de simpósio sobre supercondutividade não-convencional, promovida pela Sociedade América de Física, em Los Angeles, EUA
Fernando Otávio de Freitas Peregrino	Analista em C&T Sênior III	01/01/05 a 31/12/05	À disposição de outros Órgãos
Lucilene Lopes de Lorenzo Fernandez	Assistente em C&T 3 III	02/12/03 a 23/07/05	Licença com remuneração para tratamento de saúde

Marcelo José Rebouças	Pesquisador Titular III	04/03/05 a 24/03/05	Missão no exterior para apresentar trabalho científico no evento Topologia Cósmica , no Observatório de Paris e dar andamento nas colaborações com as Universidades de Londres, Inglaterra, Paris, Bélgica, Escócia.
Maria Aparecida de O. Pádua	Assistente em C&T 3 III	01/08/04 a 31/07/05	Licença sem remuneração para acompanhamento do cônjuge
Maria Elisabeth Carneiro de Oliveira	Assistente em C&T 3 II	20/03/01 a Indeterm.	Licença sem remuneração para acompanhamento do cônjuge
Mariano Sumrell Miranda	Tecnologista Sênior III	01/07/03 a 30/06/06	Licença Incentiva sem remuneração
Renato Santana	Assistente em C&T 3 III	01/07/03 a 30/06/06	Licença Incentivada sem remuneração
Ronald Cintra Shellard	Pesquisador Titular III	01/03/05 a 18/03/05	Missão no exterior para dar continuidade a colaboração Pierre Auger supervisionando a tomada de dados do Observatório e participar da escola CLAF-CERN, em Malargue, Argentina

**AFASTAMENTO DAS ATIVIDADES  
MÊS / ANO: JANEIRO E FEVEREIRO/2005**

SERVIDOR	CARGO	PERÍODO	FINALIDADE
Ana Maria de Jesus Tavares Mendonça	Assistente em C&T 3 III	16/02/05 a 18/02/05	Licença com remuneração para tratamento de saúde
Marcelo Portes de Albuquerque	Tecnologista Pleno II	29/01/05 a 04/02/05	Licença Paternidade

**DIÁRIAS  
MÊS / ANO: MARÇO/2005**

SERVIDOR	FINALIDADE	PERÍODO
Francisco Roberto Leonardo	Participar de reunião no MCT – Software Livre	29/03 a 30/03
Mário Novello	Participar de reunião no MCT, em Brasília	02/03 a 02/03
Odilon Antônio Paula Tavares	Participar da Cerimônia de Sepultamento do Prof. César Lattes, em Campinas	09/03 a 09/03
Ricardo Magnus Osório Galvão	Participar de reunião com o Secretário Executivo do MCT, em Brasília	02/03 a 02/03
Ronald Cintra Shellard	Participar da reunião de Coordenação de Assessores Internacionais no MCT, em Brasília	30/03 a 30/03
Rosa Bernstein Scorzelli	Participar das comemorações do Ano Mundial da Física na USP de São Carlos	03/03 a 04/03

**RELAÇÃO DE COLABORADORES EVENTUAIS**  
**MÊS / ANO: MARÇO/2005**

<b>FAVORECIDO</b>	<b>INSTIT./PROFIS.</b>	<b>FINALIDADE</b>	<b>PERÍODO</b>
Adilson José da Silva	USP - Professor	Participar da banca de concurso público do CBPF	18/03 a 18/03
Christopher Hull	Imperial College / Inglaterra Professor	Realizar seminário e manter colaboração científica com os membros da CCP	28/03 a 29/03
Eric Linder	EUA - Professor	Manter colaboração científica com o LAFEX	27/03 a 31/03
Hans Jurgens Herrmann	Univ. of Stuttgart / Alemanha Professor	Realizar seminário e manter colaboração científica com os membros da CRP	23/03 a 24/04
Henri H. Fliche	Univ. de Marseille / França Pesquisador	Manter colaboração científica com o Grupo de Cosmologia	07/03 a 25/03
José Ademir Sales de Lima	USP - Professor	Participar da banca de concurso público do CBPF	18/03 a 20/03
Maria Carolina Nemes	UFMG - Professora	Participar da banca de concurso público do CBPF	18/03 a 18/03
Roland Triay	Univ. de Marseille / França Pesquisador	Manter colaboração científica com o Grupo de Cosmologia	07/03 a 25/03
Takeshi Kodama	UFRJ - Pesquisador	Participar da banca de concurso público do CBPF	18/03 a 18/03

**DIÁRIAS**

**GABINETE**

<b>PCD</b>	<b>FAVORECIDO</b>	<b>FINALIDADE</b>	<b>PERÍODO</b>
0359	Everton Frask Lucero	Participar do Grupo de Trabalho "Sociedade da Informação" do Fórum Índia-Brasil-África do Sul. II reunião da comissão mista do IBAS BSB/SPO/JNB/CPT/JNB/SPO/BSB.	03 a 12/03
0438	Vera Lúcia Canfran	Assessorar o Sr. Ministro. Preparação e coordenação junto a assessoria de imprensa da FINEP para lançamento do Prêmio FINEP de Renovação Tecnológica. BSB/REC/RIO/BSB.	10 a 15/03
0439	Luiz Ricardo Leite de Castro Leitão	Participar de reunião na UFPE e na CRCN. SPO/RECIFE/BSB..	11 a 14/03
0441	Ennio Candotti	Participar da 10ª Reunião do Grupo de Trabalho Interministerial. SPO/BSB/SPO	15 /03
0445	Marcos Coelho Loreto	Acompanhar o Ministro no sepultamento de César Lattes. BSB/CPQ/BSB.	09/03
0447	Madhu Haridasan	Participar de reunião do CB-SOLAR BSB/POA/BSB.	13 a 14/03
0463	Gustavo Cruz de Sousa Junior	Acompanhar o Ministro no sepultamento de Cesar Lattes. BSB/CPQ/BSB	09/03



0503	Liney Toledo Soares	Assessorar o Ministro em solenidade de inauguração do CRCN. BSB/REC/BSB	16 a 20/03
0504	Madhu Haridasan	Representar o Dr. Marcelo Lopes e apresentar a RBT no CICOP. BSB/FLN/BSB	15 a 16/03
0530	Luiz Ricardo Leite de Castro Leitão	Acompanhar comitiva do Presidente da República e do Ministro da Ciência e Tecnologia para participar da inauguração do CRCN. BSB/REC/BSB.	17 A 22/03
0544	Paulo Sergio Avila Santos	Participar do encontro do Prof. Francelino Grandó com o Vice-Ministro Chinês de C&T. BSB/RIO/BSB.	21 a 22/03
0552	Aldo Guedes Alvaro	Participar de reunião na NUCLEP. REC/RIO/BSB	21 a 22/03
0556	Everton Frask Lucero	Participar de reunião do Grupo de Trabalho Ad-Hoc Brasil-Estados Unidos para negociação de ajuste complementar no âmbito do LBA. BSB/SPO/WASHINGTON/RIO/BSB	20 a 23/03
0569	Liney Toledo Soares	Assessorar o Ministro em reunião da FIESP. BSB/SPO/BSB	22 a 23/03

**GABINETE - Colaboradores Eventuais**

PCD	FAVORECIDO	FINALIDADE	PERÍODO
0380	Mayana Zatz	Reunião sobre Células-Tronco. SPO/BSB/SPO	01 a 03/03
0392	Jurgen Dobreiner	Participar de reunião com o Ministro RIO/BSB/RIO	08/03
0459	Gilberto Rodrigues do Nascimento	Retorno de reunião com o Ministro. REC/BSB/REC	10 e 11/03
0529	Gilberto Rodrigues do Nascimento	Reunião com o Ministro. REC/BSB/REC	14 a 16/03
0555	Roberto Nascimento Arraes	Participar de implementação do Núcleo Regional da RBT na SCT de Rondônia. BSB/PORTO VELHO/BSB	21 a 24/03

**SEXEC**

PCD	FAVORECIDO	FINALIDADE	PERÍODO
0311	Carlos Augusto Azevedo	Reunião no CTA/ITA. Encontro com prefeitos. BSB/RIO/SPO/RIO/BSB.	23 a 28/02
0417	Luis Manuel Rebelo Fernandes	Reuniões com o Sr. Ministro Aldo Rebelo. RIO/SPO/RIO.	12 e 13/02
0423	Saul Zardo Filho	Reunião para discussão visando a elaboração do Plano de Trabalho para 2005 no Centro Tecnológico da Marinha. BSB/RIO/BSB.	16 a 18/03
0424	Ilson Soares	Reunião para discussão visando a elaboração do Plano de Trabalho para 2005 no Centro Tecnológico da Marinha. BSB/RIO/BSB.	16 a 18/03
0425	Marciley Thadeu Cartaxo da Costa	Reunião para discussão visando a elaboração do Plano de Trabalho para 2005 no Centro Tecnológico da Marinha. BSB/RIO/BSB.	16 a 18/03
0431	Carlos Augusto de Azevedo	Reunião do projeto Ciclotron, na CDTN. Reunião na INB/RJ. BSB/BHZ/RIO/BSB.	10 a 14/03
0432	Raimundo Tadeu Correa	Seminários em Alcântara sobre pacto a ser firmado com a sociedade civil. BSB/ALCÁARA/BSB.	10 a 12/03

0519	Carlos Augusto de Azevedo	Reuniões com o Secretário de C&T de Maceió. Palestrar no Rio de Janeiro. Reuniões na INB/RJ. BSB/MCZ/RIO/BSB.	17 a 21/03
------	---------------------------	---	------------

**SEXEC – Colaboradores Eventuais**

PCD	FAVORECIDO	FINALIDADE	PERÍODO
0434	Gilberto Assemany	Reuniões na Secretaria Executiva com o Prof. Luis Fernandes. RIO/BSB/RIO.	14 a 18/03
0533	Gilberto Assemany	Reuniões na Secretaria Executiva com o Prof. Luis Fernandes. RIO/BSB/RIO.	21 a 24/03

**SEPED**

PCD	FAVORECIDO	FINALIDADE	PERÍODO
0144	José Domingos Gonzalez Miguez	Participar da “Conferência Científica Internacional sobre Mudanças Climáticas”. Participar da “Reunião Preparatória para a Conferência sobre Energia e Meio Ambiente”. COL/FRANKFURT/BRUXELAS/LONDRES/EXETER/LONDRES/RIO/BSB.	28/01 a 06/02
0338	Maria Sueli Felipe	Participar de visita técnica para avaliação da Cooperação Brasil – ICGEB. BSB/SPO/TRIEST/NOVA DELI/SPO/BSB.	01 a 10/03
0387	Luiz Carlos de Faria	Compor como assessor técnico do MCT a Delegação Brasileira que participará da 8ª Reunião do Grupo Consultivo de Supridores Nucleares – NSG. BSB/RIO/VIENA/RIO/BSB.	07 a 12/03
0436	Jorge Humberto Nicola	Visita à Companhia de Desenvolvimento do Pólo de Alta Tecnologia de Campinas – CIATEC. Visita ao IPEN. Reunião com o Dr. Carlos Mamana, diretor do CENPRA. BSB/CPQ/BSB.	11 a 15/03
0437	Luiz Carlos de Faria	Reunião no Centro de Pesquisas e Desenvolvimento da Petrobrás – CENPES para tratar do credenciamento do Laboratório de Análise Química do CENPES junto a Organização para Proibição de Armas Químicas – OPAQ. BSB/RIO/BSB.	22/03
0448	Sérgio Antonio Frazão Araújo	Reunião na Centro de Pesquisas e Desenvolvimento da Petrobrás – CENPES para tratar do credenciamento do Laboratório de Análise Química do CENPES junto a Organização para Proibição de Armas Químicas – OPAQ. BSB/RIO/BSB.	22/03
0457	Cylon Gonçalves da Silva	Participar do Encontro Empresarial da Área de Química Fina com autoridades públicas e membros da sociedade civil, visando aprofundar debates sobre biodiversidade e biotecnologia. BSB/RIO/BSB.	14/03
0473	Paulo José Péret Sant’ana	Representar o MCT na delegação brasileira na reunião do Grupo Aberto de Peritos Técnicos sobre Requisitos de Identificação de Organismos Vivos Modificados para Uso Direto como Alimento ou Ração para Processamento. BSB/SPO/TORONTO/MONTREAL/TORONTO/SPO/BSB.	14 a 20/03

0541	Jorge Humberto Nicola	Reunião na UNICAMP sobre convênio FINEP/Pólo de Alta Tecnologia. Representar o Secretário de Políticas e Programas de Pesquisa e Desenvolvimento na abertura do II Seminário Internacional de Nanotecnologia. BSB/CPQ/SPO/BSB.	20 a 22/03
------	-----------------------	--	------------

**SECIS**

PCD	FAVORECIDO	FINALIDADE	PERÍODO
0456	Rodrigo Sobral Rollemberg	Participar do Workshop Interação Lavoura/Pecuária da EMBRAP Milho e Sorgo. BSB/BHZ/BSB.	14 e 15/03
0508	Francisco Hercílio da Costa Matos	Visita técnica a usina de reciclagem de lixo, fábrica de vassoura, coleta seletiva e a comunidade de catadores da cidade de Paracatu. BSB/PARACATU/BSB.	12/03
0509	Aelson Silva de Almeida	Visita técnica a usina de reciclagem de lixo, fábrica de vassoura, coleta seletiva e a comunidade de catadores da cidade de Paracatu. BSB/PARACATU/BSB.	12/03
0513	Rodrigo Sobral Rollemberg	Participar de reunião com o Vice-Prefeito do Rio de Janeiro. Reunião do Conselho de C&T da cidade do Rio de Janeiro. BSB/RIO/BSB.	16/03
0514	Ildeu de Castro Moreira	Participar da 1ª reunião preparatória da Semana Nacional de Ciência e Tecnologia. RIO/SPO/RIO.	17 e 18/03
0515	Vera Pinheiro	Participar da 1ª reunião preparatória da Semana Nacional de Ciência e Tecnologia. RIO/SPO/RIO.	17 e 18/03
0517	Francisco Hercílio da Costa Matos	Visita técnica ao município de Tamararé para levantamento de dados e avaliação da necessidade da implantação do CVT de inclusão digital. BSB/REC/BSB.	16 e 17/03
0551	Andréia Ingrid Michele Nascimento	Reuniões no INT sobre Projeto de Capacitação das Comunidades Remanescentes Quilombas e do Projeto Catadores. Reunião par diagnóstico da cadeia produtiva da pesca em Macaé e arredores e visita técnica ao projeto. BSB/RIO/BSB.	20 a 23/03
0557	Francisco Hercílio da Costa Matos	Reunião para tratar do acordo de cooperação e implementação do Centro de Referência de Pesquisa em Agricultura Familiar. BSB/FLN/BSB	21 e 22/03
0572	Francisco Hercílio da Costa Matos	Workshop “Agregando valor aos produtos naturais do Pantanal” – painel políticas e programas de fomento à P&D, Acadêmica e Empresarial – Tema: Arranjos Produtivos no Centro de Pesquisas do Pantanal. BSB/CGB/BSB.	22 e 23/03

**SECIS - Colaboradores Eventuais**

PCD	FAVORECIDO	FINALIDADE	PERÍODO
0565	Dulcideo Elias Oliveira Pedrosa	Audiência com o Secretário de Ciência e Tecnologia para Inclusão Social sobre conexões de Tele Centros. RIO/BSB/CPQ.	23 e 24/03

**SETEC**

<b>PCD</b>	<b>FAVORECIDO</b>	<b>FINALIDADE</b>	<b>PERÍODO</b>
0176	Francelino José Lamy de Miranda	Reunião com o Secretário Municipal de Desenvolvimento da Cidade. Reunião com o Prefeito de Vitória. Reunião com o Prefeito de Cariacica e equipe. BSB/VIX/BSB.	09 a 11/02
0393	Jorge Henrique Coutinho de Castro	Participar do 2º Fórum & Prêmio FINEP de Inovação Tecnológica na Federação das Indústrias do Estado de Minas Gerais. BSB/BHZ/BSB.	09/03
0415	Reinaldo Dias Fernandez de Sousa	Reunião do Conselho Deliberativo da ABNT bem como participar das atividades comemorativas do Seminário Tecnologia Industrial Básica. BSB/RIO/BSB.	15 a 18/03
0419	Leonardo Antônio de Moraes Filho	Participar do Seminário 20 anos do Programa Tecnologia Industrial Básica – TIB. BSB/RIO/BSB.	17 e 18/03
0420	Ana Maria Pereira	Participar de reunião na FINEP para discutir o Edital do TIB. Participar do Seminário 20 anos do Programa Tecnologia Industrial Básica – TIB. BSB/RIO/BSB.	16 a 18/03
0421	Francelino José Lamy de Miranda	Participar como palestrante no 2º Fórum FINEP de Inovação Tecnológica. BSB/BHZ/BSB.	09 e 10/03
0422	Maria Teresa Giutini Viana Shlaudeman	Participar do Seminário 20 anos do Programa Tecnologia Industrial Básica – TIB. BSB/RIO/BSB.	16 a 18/03
0427	Eliana Cardoso Emediato de Azmbuja	Participar do Seminário 20 anos do Programa Tecnologia Industrial Básica – TIB. BSB/RIO/BSB.	16 a 18/03
0428	Léa Contier de Freitas	Participar de reunião na FINEP para discutir o Edital do TIB. Participar do Seminário 20 anos do Programa Tecnologia Industrial Básica – TIB. BSB/RIO/BSB.	16 e 18/03
0458	Francelino José Lamy de Miranda	Participar da 69ª Reunião Extraordinária do Conselho de Administração – Copel. BSB/CWB/BSB.	10 e 11/03
0468	Frederico Antônio Turra	Reunião do Fórum de Competitividade da Cadeia Produtiva de Madeira de Móveis. BSB/POA/BSB.	16 a 18/03
0469	José Antônio Silvério	Reunião do Grupo Interministerial para avaliação das solicitações de fabricação de novos produtos na Zona Franca de Manaus. Visita técnica às empresas: Siemens, Unicoba, Jabil Celular, Oslero e Cisper. BSB/MAO/BSB.	15 a 18/03
0481	Reinaldo Dias Ferraz de Souza	Reunião do Conselho Diretor da União Certificadora – UCIEE. RIO/SPO/RIO.	16/03
0483	Francelino José Lamy de Miranda	Solenidade de lançamento do Prêmio FINEP de Inovação Tecnológica. Palestra sobre a Lei de Inovação. Seminário da Embrapa. Abertura do 2º Fórum FINPE de Inovação Tecnológica. Participar da abertura do Seminário Tecnologia Industrial Básica. BSB/RIO/LDB/CWB/SPO/RIO/BSB.	14 a 17/03
0540	Reinaldo Dias Ferraz de Sousa	Reunião consular do comitê de Barreiras Técnicas ao Comércio (CBT) da OMC. BSB/SPO/FRANKFURT/GENEBRA/FRANKFURT/SPO/BSB.	19 a 25/03

**SEPIN**

<b>PCD</b>	<b>FAVORECIDO</b>	<b>FINALIDADE</b>	<b>PERÍODO</b>
0336	Roberto Pinto Martins	Palestrar na abertura da TELEXPO 2005. BSB/SPO/BSB	28/02 e 01/03
0493	Pilade Baiocchi Neto	Reuniões com técnicos do CENPRA e Sociedade SOFTEX sobre "Estratégia Nacional para Componentes de Software". BSB/CPQ/BSB.	15 a 17/03
0510	Hamilton José Mendes da Silva	Reunião com a ABINEE para tratar de política de microeletrônica. BSB/SPO/BSB.	16/03
0577	Roberto Pinto Martins	Reunião do GT de P&D em Tecnologia da Informação na ABINEE. BSB/SPO/BSB.	23/03

**CTNBio**

<b>PCD</b>	<b>FAVORECIDO</b>	<b>FINALIDADE</b>	<b>PERÍODO</b>
0366	Jairon Alcir Santos do Nascimento	Participar do Rotas Tecnológicas da Biotecnologia Aplicada à Agricultura. BSB/RAO/BSB.	02 a 04/03
0414	Jairon Alcir Santos do Nascimento	Participar da abertura do III Simpósio Internacional de Alimentos Transgênicos.	10/03
0535	Edmundo Carlos Grisard	Reunião preparatória para o Encontro dos Presidentes das Comissões Internas de Biossegurança. FLN/BSB/FLN.	20 a 22/03

**CTNBio - Colaboradores Eventuais**

<b>PCD</b>	<b>FAVORECIDO</b>	<b>FINALIDADE</b>	<b>PERÍODO</b>
0399	Liana Vasconcelos Braga	Participar do III Simpósio Internacional de Alimentos Transgenico. BSB/BHZ/BSB.	09 a 11/03
0407	Alda Lerayer	Participar do III Simpósio Internacional de Alimentos Transgenico. CPQ/BHZ/CPQ.	09 a 11/03
0413	Edilson Paiva	Reunião na Embrapa. BHZ/RIO/BHZ.	10 a 12/03
0452	Paulo Augusto Vianna Barroso	Palestrar sobre algodão na 86ª Reunião Ordinária da CTNBio. CPQ/BSB/CPQ.	15 a 17/03
0485	Archimedes José Stiebler Pedreira	Participar da 86ª Reunião Ordinária da CTNBio. SSA/BSB/SSA.	15 a 18/03
0494	Marco Antônio Zago	Participar da 86ª Reunião Ordinária da CTNBio. SPO/BSB/RAO.	16 e 17/03
0495	Edilson Paiva	Participar da 86ª Reunião Ordinária da CTNBio. BHZ/BSB/BHZ.	15 a 18/03
0496	Celso Omoto	Participar da 86ª Reunião Ordinária da CTNBio. CPQ/BSB/CPQ.	15 a 17/03
0497	Victor Augustous Marin	Participar da 86ª Reunião Ordinária da CTNBio. RIO/BSB/RIO.	15 e 16/03
0498	Joaquim Mansano Garcia	Participar da 86ª Reunião Ordinária da CTNBio. RAO/BSB/RAO.	15 a 17/03
0499	Ana Clara Guerrini Schenberg	Participar da 86ª Reunião Ordinária da CTNBio. SPO/BSB/SPO.	15 a 18/03
0499	Alexandre Lima Nepomuceno	Participar da 86ª Reunião Ordinária da CTNBio. LDB/BSB.	15 a 18/03
0500	Walter Colli	Participar da 86ª Reunião Ordinária da CTNBio. SPO/BSB/SPO.	15 a 17/03

0501	Eleusio Curvêlo Freire	Participar da 86ª Reunião Ordinária da CTNBio. CGB/BSB/JPA.	15 a 17/03
0502	Lauro Domingos Moretto	Participar da 86ª Reunião Ordinária da CTNBio. SPO/BSB/SPO.	16 e 17/03
0568	Vera Lúcia Imperatriz Fonseca	Participar da 14ª Reunião Ordinária da CTNBio. SPO/BSB/SPO.	21 e 22/03
0581	Ana Clara Guerrini Schenberg	Participar da 14ª Reunião Ordinária da CTNBio. SPO/BSB/SPO.	21 a 23/03
0582	Edilson Paiva	Participar da 14ª Reunião Ordinária da CTNBio. BHZ/BSB/BHZ.	21 e 22/03
0583	Walter Colli	Participar da 14ª Reunião Ordinária da CTNBio. SPO/BSB/SPO.	22/03
0584	Lauro Domingos Moretto	Participar da 14ª Reunião Ordinária da CTNBio. SPO/BSB/SPO.	22/03
0585	Gloverson Lamego Moro	Participar da 14ª Reunião Ordinária da CTNBio. SPO/BSB/SPO.	22/03
0586	Archimedes José Stiebler Pedreira	Participar da 14ª Reunião Ordinária da CTNBio. SSA/BSB/SSA.	22/03

**SCUP**

PCD	FAVORECIDO	FINALIDADE	PERÍODO
0467	Anna da Soledade Vieira	Reuniões finais do Comitê de busca para a Direção do IBICT. BHZ/BSB/RIO.	15 a 17/03
0475	Maria Cristina de Lima Perez Marçal	Coordenar a reunião da Comissão de Acompanhamento e Avaliação do IMPA-OS. BSB/RIO/BSB.	16 a 18/03
0476	Antônio Francisco Cruvinel	Reunião da Comissão de Acompanhamento e Avaliação do IMPA-OS. BSB/RIO/BSB.	16 a 18/03
0505	Maria Cristina de Lima Perez Marçal	Coordenar a reunião da Comissão de Acompanhamento e Avaliação Anual 2004 do contrato de gestão firmado entre o MCT e o IDSM. BSB/MAO/TEFE/MAO/BSB.	03 e 04/03
0506	Ana Cláudia Moura Tôrres	Reunião da Comissão de Acompanhamento e Avaliação Anual 2004 do contrato de gestão firmado entre o MCT e o IDSM. BSB/MAO/TEFE/MAO/BSB.	03 e 04/03
0524	Antônio Francisco Cruvinel	Reunião da Comissão de Acompanhamento Anual 2004 da ABTLuS. BSB/CPQ/BSB.	21 a 23/03
0525	Maria Cristina de Lima Perez Marçal	Coordenar a reunião da Comissão de Acompanhamento Anual 2004 da ABTLuS. BSB/CPQ/BSB.	21 a 23/03
0526	João Evangelista Steiner	Participar como membro especialista da reunião da Comissão de Acompanhamento Anual 2004 da ABTLuS. SPO/CPQ/SPO.	22 e 23/03
0527	César Zucco	Participar como membro especialista da reunião da Comissão de Acompanhamento Anual 2004 da ABTLuS. FLN/CPQ/FLN.	21 a 23/03
0575	Ana Maria Comini Curi	Acompanhamento e fiscalização das obras e reformas do ON. Acompanhamento dos projetos CT INFRA/FINEP – INT/CETEM. BSB/RIO/BSB.	18 e 19/03

**SPOA**

<b>PCD</b>	<b>FAVORECIDO</b>	<b>FINALIDADE</b>	<b>PERÍODO</b>
0372	Rivaldo Santos Machado	Reunião na Secretaria de Estado do Planejamento e da Ciência e Tecnologia para tratar de assuntos sobre o Comitê Gestor da Internet. BSB/AJU/BSB.	27 e 28/03
0454	Angela Maria Cavalcante Buarque	Visita técnica para revisão do Regimento Interno da Unidade de Pesquisa INT. BSB/RIO/BSB.	27 a 30/03
0516	Djalmo de Oliveira Leão	Reunião preparatória para a inauguração da Obra do CRCN. BSB/REC/BSB.	17 a 20/03
0536	Laudir Francisco Schimitz	Reunião na INB para tratar da crise financeira da empresa. Reunião na Eletronuclear com o Secretário Executivo do MCT. BSB/RIO/BSB.	18/03
0539	Marcos Alberto Barbosa de Carvalho	Participar da comissão que auditará os convênios nº 01001200/2004, 01004200/2004 e 01003700/2004. BSB/REC/BSB.	20 a 24/03

**SPOA - Colaboradores Eventuais**

<b>PCD</b>	<b>FAVORECIDO</b>	<b>FINALIDADE</b>	<b>PERÍODO</b>
0455	Sérgio Vidal Chamon	Visita técnica para revisão do Regimento Interno da Unidade de Pesquisa INT. BSB/RIO/BSB.	27 a 30/03

**ARTIGO**

**JOGANDO COM OS INIMIGOS**

Todos temos nossos inimigos: aquele colega que quer puxar o tapete, a desmotivação, a falta de conhecimento de inglês que atrapalha nos processo seletivos, o chefe que rouba os louros da equipe pelo trabalho bem feito.

Ninguém quer ter um inimigo na sua cola, mas como diz um ditado persa: "É melhor um inimigo sábio do que um amigo tolo". Muitas vezes aprendemos mais com um bom inimigo do que amigos, que perdoam e nos poupam de nossas falhas. O conflito é uma etapa importante no crescimento, tanto profissional, quanto pessoal. Confrontando pessoas e situações com as quais temos dificuldades, nos fortalecemos para lidar com as mesmas no futuro.

Conhecendo seus inimigos, você estará se conhecendo melhor. Pergunte-se:

O que me incomoda tanto nessa pessoa? Será que não é uma qualidade que falta em mim?

Quais são as críticas que estão sendo feitas a mim? Talvez outras pessoas também tenham a mesma impressão.

Por que tenho dificuldades com esse assunto? Será que o orgulho não dificulta meu aprendizado?

Um outro provérbio persa diz: "Use a mão de seu inimigo para pegar uma serpente". Da mesma forma pessoas e sentimentos negativos podem ser úteis se canalizados adequadamente.


Alguns exemplos disso:

- A inveja pode ser direcionada positivamente em garra para a conquista na carreira, para fazer um trabalho bem feito;
- Superar uma inimizade no trabalho pode resultar no ganho de uma amizade duradoura ou de um aliado importante;
- Depois de dominar um tema no qual você tenha dificuldade outros desafios parecem menores;
- Um chefe de difícil trato pode ser convencido de que tem mais a ganhar mantendo sua equipe motivada.

Em suma, aprendendo a jogar com seus inimigos, a lidar e negociar com eles, ao invés de simplesmente evitá-los, você está contribuindo para seu próprio sucesso.

Leonardo Wilhelm



The background of the page features a complex, abstract pattern of overlapping circles and lines in various shades of gray. The circles vary in size and are partially obscured by the lines, creating a sense of depth and movement. The overall effect is a modern, geometric design.

**Ministério da Ciência e Tecnologia**  
Secretaria-Executiva  
Subsecretaria de Planejamento, Orçamento e Administração  
Coordenação-Geral de Gestão e Inovação  
Serviço de Protocolo Geral